

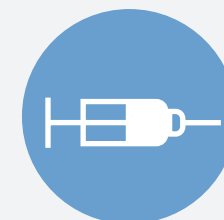
AXSENSE

AXSENSE

Depuis 2011, l'équipe Axsense s'engage à vous apporter ses conseils en prenant en charge l'étude de votre projet et en vous accompagnant dans son pilotage.

À partir de vos besoins et contraintes, nous étudions avec vous des solutions concrètes et efficaces pour un résultat sur mesure.

ENGAGEMENT
RESPECT
CONFIANCE
COLLABORATION



PHARMACEUTIQUE



COSMÉTIQUE



HIGH TECH

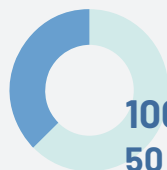
10 ANS
D'EXPÉRIENCE



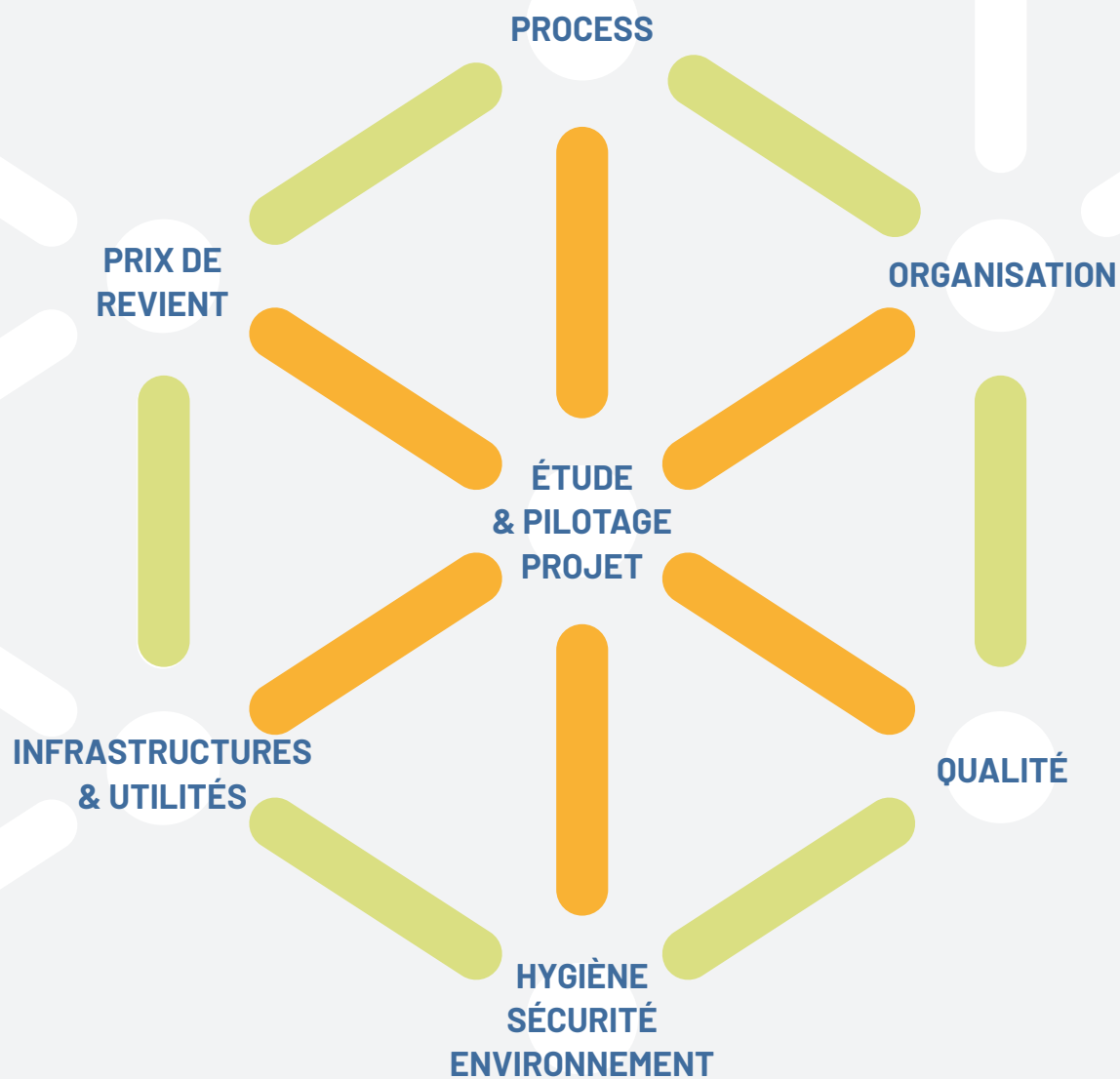
150
PROJETS



100 EN FRANCE
50 À L'ÉTRANGER



DOMAINES DE COMPÉTENCES



SAVOIR-FAIRE

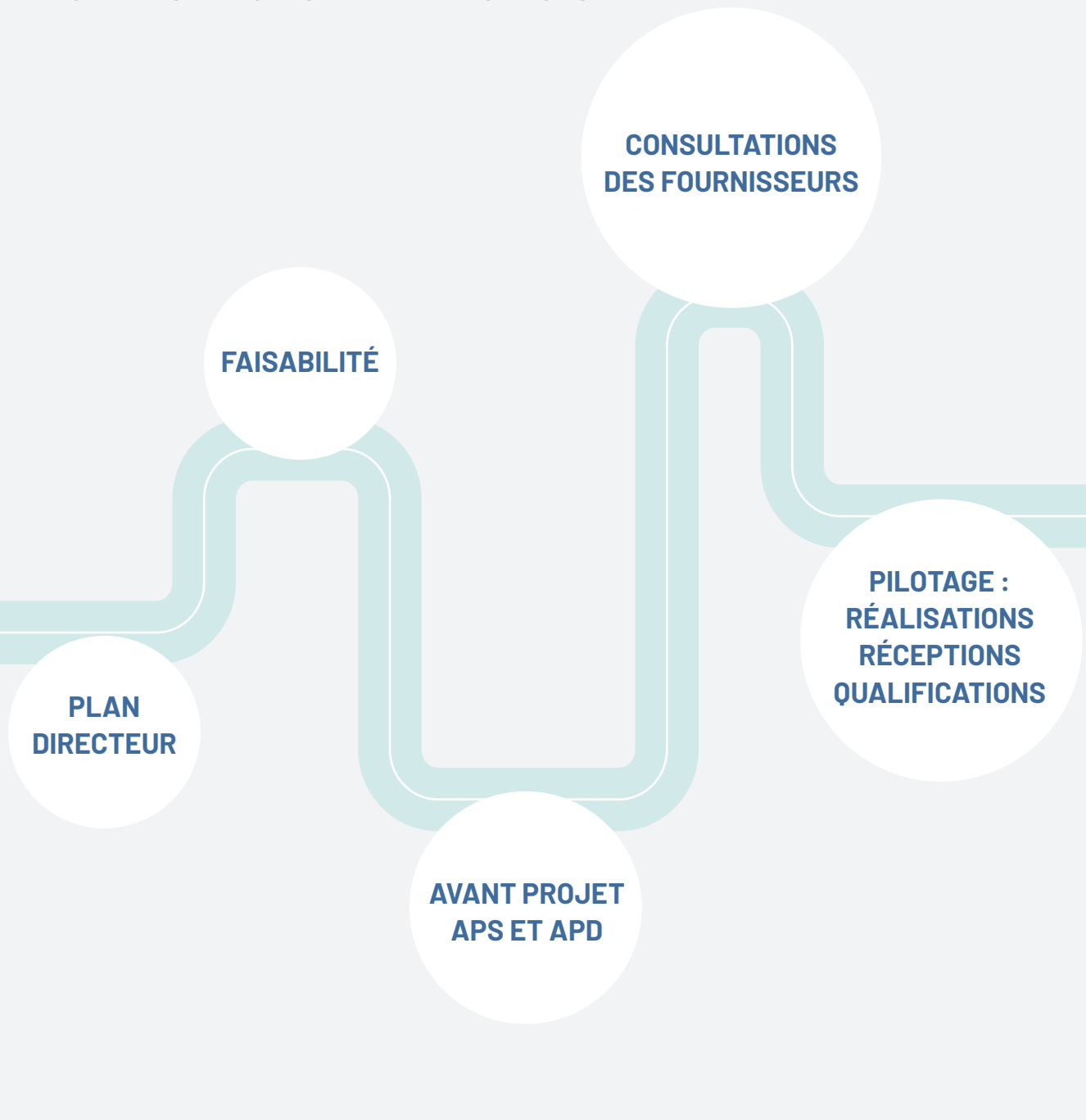
CADRAGE

- ▶ Initier le projet
- ▶ Élaborer et consolider
- ▶ Piloter et animer l'équipe
- ▶ Construire et cadrer l'équipe
- ▶ Analyser et maîtriser les risques
- ▶ Évaluer le budget

RÉALISATION

- ▶ Piloter et gérer le projet
- ▶ Maîtriser les fournisseurs
- ▶ Animer l'équipe de réalisation
- ▶ Cloturer

DOMAINES D'ÉTUDES ET DE RÉALISATIONS



PLAN DIRECTEUR



LABORATOIRES



LOGISTIQUE



UNITÉ DE PRODUCTION



FORMATION / MENTORAT



SPACE PLANNING

BONNES PRATIQUES PROJETS

Pour réussir les projets, en complément des compétences techniques et de management, nous mettons en œuvre des méthodes et outils de pilotage basés en particulier sur les Bonnes Pratiques d'Engineering.



PARTAGER

PARTAGER ENSEMBLE,
IDENTIFIER ET CLARIFIER
VOS BESOINS ET OBJECTIFS

INTÉGRER

INTÉGRER LA COMPLEXITÉ
DES COMPOSANTES HSE,
CAPACITAIRE, BUDGÉTAIRE,
RÉGLEMENTAIRE, QUALITÉ,
EFFICIENCE ET
ORGANISATIONNELLES

RESPECTER

RESPECTER VOTRE TEMPS,
VOTRE ORGANISATION,
VOTRE CULTURE

DÉFINIR

DÉFINIR UNE ORGANISATION
INTÉGRANT LES
COMPÉTENCES REQUISES

INSTAURER

INSTAURER UN
PARTENARIAT DE
CONFIANCE ET
COMMUNIQUER
RÉGULIÈREMENT

FÉDÉRER

FÉDÉRER POUR OBTENIR
L'ADHÉSION DE L'ÉQUIPE
PROJET

DÉLIVRER

DÉLIVRER LES
INFORMATIONS QUI
PERMETTRONT LA PRISE DE
DÉCISION

S'ENGAGER

S'ENGAGER ENSEMBLE
POUR **CONCEVOIR** DES
SOLUTIONS OPTIMALES
ET CONCRÈTES

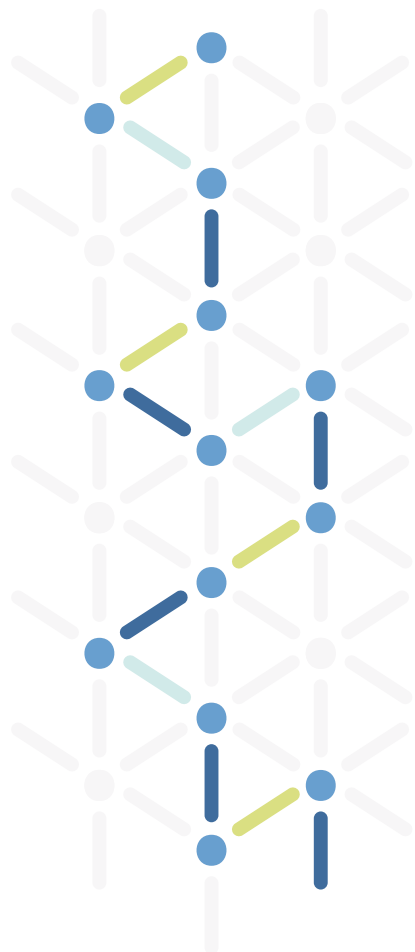
RECHERCHER

RECHERCHER ET
INTÉGRER DES SOLUTIONS
MINIMISANT L'IMPACT SUR
L'ENVIRONNEMENT

FONDAMENTAUX

Le succès d'un projet est conditionné par le respect du processus d'études.

La réalisation et le pilotage du projet sera développé et adaptés à vos besoins et contraintes spécifiques.



1

RECUEIL DES BESOINS ET CONTRAINTES. ELABORATION ET CONSOLIDATION DU CAHIER DES CHARGES PROJET

2

CONSOLIDATION DE L'ÉTAT DES LIEUX (PROCESS, CAPACITÉ, INFRASTRUCTURE, QUALITÉ, HSE, EFFICIENCE ET UTILITÉS)

3

CONSOLIDATION ET VALIDATION DU CAHIER DES CHARGES DE VOTRE PROJET. CRÉATION DU GROUPE DE TRAVAIL ET DU RACI

4

ELABORATION DE SCÉNARIOS D'ÉTUDES. IDENTIFICATIONS ET PARTAGE DES ALTERNATIVES

5

CHOIX D'UNE SÉLECTION DE SCÉNARIOS POUR LANCEMENT D'ÉTUDES BUDGÉTAIRES ET DU PLAN D'INVESTISSEMENT

6

ANALYSE COMPARATIVE DES ÉTUDES. CONSEIL ET CHOIX DU SCÉNARIO OPTIMAL

7

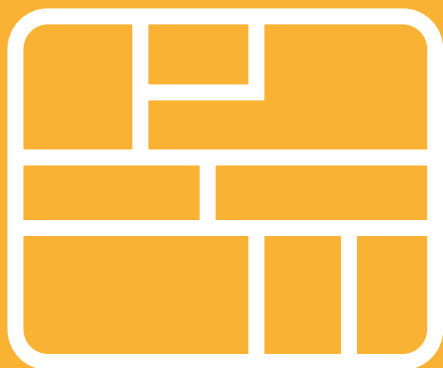
LANCEMENT DES CONSULTATIONS POUR ANALYSES ET ALIGNEMENT DES OFFRES FOURNISSEURS

8

ASSISTANCES AUX NÉGOCIATIONS ET ACHATS

9

PILOTAGE DE RÉALISATION



PLAN DIRECTEUR

OBJECTIFS

Disposer d'un plan directeur technique, organisationnel, et financier pour adapter les moyens aux besoins et contraintes à 3, 5, 10 ans.

SECTEURS D'ACTIVITÉS



PHARMACEUTIQUE
DONT INJECTABLE



COSMÉTIQUE



HAUTE PRÉCISION
TECHNOLOGIQUE



ALIMENTAIRE
LACTÉ



VÉTÉRINAIRE



NUTRACEUTIQUE
PROBIOTIQUE

LIVRABLES TYPES

- ▶ Synthèses des besoins et contraintes utilisateurs et direction
- ▶ État des lieux et études de : l'organisation, la technique, l'humain, la production, la R&D, le marketing, le contrôle de gestion, les méthodes, le packaging, les infrastructures et leurs utilités, la maintenance, HSE, la qualité, les plans, process flow diagramme, chronogrammes et bilans de capacités.
- ▶ Étude de configurations des locaux, implantations des activités, équipements, flux qualitatifs et quantitatifs,
- ▶ Planning et phasages généraux
- ▶ Budget projet phase d'investissement
- ▶ Revue HS, qualité, contrôle de gestion, efficience et maintenabilité



PLAN DIRECTEUR : SYNTHÈSE, BILAN ET PROJECTION CAPACITAIRE

		T0	T+1	T+2	T+3	T+4	T+5	T+6	T+7	T+8	T+9	T+10
Magasins	Constat et projection	55%	77%	89%	!	Stockages AC & PF en débord						
	Solution ?	●●●●● Etudes APS / APD / Logistique					Construction ? →					
Pesées	Constat et projection 45s 3x8h 5/7j	77%	93% !									
	Solution 1 ? 45s 3x8h 7/7j	●●●●●		→ extension tps de travail !								
	Solution 2 ?	●●●●● Etudes APS / APD		Construction ? →								
Fabrication Vrac	Constat et projection 45s 3x8h 5/7j	66%	72%	78%	84%	91% !						
	Solution 1 ? 45s 3x8h 7/7j	●●●●●		→ extension tps de travail !								
	Solution 2 ?	●●●●● Etudes APS / APD		Construction ? →								
Conditionnement	Constat et projection 45s 3x8h 5/7j	87%	92% !									
	Solution 1 ? 45s 3x8h 7/7j	●●●●●		→ extension tps de travail !								
	Solution 2 ?	●●●●● Etudes APS / APD				Construction ? →						

●●● Jalon Décision

! Saturation



UNITÉS DE PRODUCTION

OBJECTIFS

- ▶ Gagner en efficience (flux, organisation, PRI)
- ▶ Répondre aux besoins capacitaires (innovation, croissance, PRA)
- ▶ Programmer et phaser les investissements
- ▶ Évolution et alignement HSE (normes, ergonomie,...) alignement qualité (BPF,...)

SECTEURS D'ACTIVITÉS



LIVRABLES TYPES

- ▶ Synthèses des besoins et contraintes utilisateurs et direction
- ▶ État des lieux et études de : l'organisation, la technique, l'humain, la production, la R&D, le marketing, le contrôle de gestion, les méthodes, le packaging, les infrastructures et leurs utilités, la maintenance, HSE, la qualité, les plans, process flow diagramme, chronogrammes et bilans de capacités.
- ▶ Étude de configurations des locaux, implantations des activités, équipements, flux qualitatifs et quantitatifs
- ▶ Planning et phasage généraux
- ▶ Budget projet et phase d'investissement
- ▶ Revue HS, qualité, contrôle de gestion, efficience et maintenabilité



UNITÉ DE PRODUCTION

1 ÉTUDE DE FAISABILITÉ

Objectifs: Elle permet d'évaluer la pertinence de poursuivre ou abandonner le projet avant d'investir trop lourdement dans des études approfondies et/ou la réalisation d'un projet.

2 ÉTUDES D'AVANT PROJET

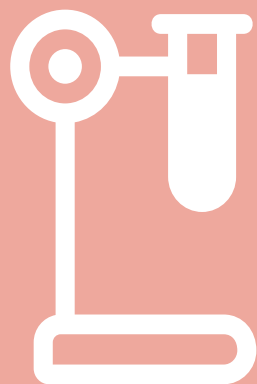
Objectifs: Disposer d'éléments (techniques, organisation, planning, budget, évaluation des risques, niveaux de réponses vos besoins) pour concevoir et décider de la viabilité du projet.

3 CONSULTATIONS DES FOURNISSEURS, PILOTAGE DES ÉTUDES D'EXÉCUTIONS, RÉALISATIONS ET QUALIFICATIONS OPÉRATIONNELLES

Objectifs: Choisir les services et les équipements - installations les plus adaptées aux besoins et contraintes. Piloter les fournisseurs jusqu'à la réception du programme.



- FABRICATION
- LAVERIE
- LABORATOIRE CQ
- PRÉLÈVEMENTS
- BUREAUX
- MAINTENANCE
- STOCKAGES
- PESÉES
- PILOTE
- LOCAL TECHNIQUE
- VESTIAIRES



LABORATOIRES

OBJECTIFS

- ▶ Gagner en efficience (flux, organisation, PRI)
- ▶ Répondre aux besoins capacitaires (innovation, croissance, PRA)
- ▶ Programmer et phaser les investissements
- ▶ Évolution et alignement HSE (normes, ergonomie,...) alignement qualité (BPF,...)

SECTEURS D'ACTIVITÉS



LIVRABLES TYPES

- ▶ Synthèses des besoins et contraintes utilisateurs et direction
- ▶ État des lieux et études de : l'organisation, la technique, l'humain, la production, la R&D, le marketing, le contrôle de gestion, les méthodes, le packaging, les infrastructures et leurs utilités, la maintenance, HSE, la qualité, les plans, process flow diagramme, chronogrammes et bilans de capacités.
- ▶ Étude de configurations des locaux, implantations des activités, équipements, flux qualitatifs et quantitatifs
- ▶ Planning et phasage généraux
- ▶ Budget projet et phase d'investissement
- ▶ Revue HS, qualité, contrôle de gestion, efficience et maintenabilité



LABORATOIRES

1 ÉTUDE DE FAISABILITÉ

Objectifs : Elle permet d'évaluer la pertinence de poursuivre ou abandonner le projet avant d'investir trop lourdement dans des études approfondies et/ou la réalisation d'un projet.

2 ÉTUDES D'AVANT PROJET

Objectifs : Disposer d'éléments (techniques, organisation, planning, budget, évaluation des risques, niveaux de réponses vos besoins) pour concevoir et décider de la viabilité du projet.

3 CONSULTATIONS DES FOURNISSEURS, PILOTAGE DES ÉTUDES D'EXÉCUTIONS, RÉALISATIONS ET QUALIFICATIONS OPÉRATIONNELLES

Objectifs : Choisir les services et les équipements - installations les plus adaptées aux besoins et contraintes. Piloter les fournisseurs jusqu'à la réception du programme.



CHAMBRE FROIDE RÉFRIGÉRATEURS

SORBONNES

ARMOIRES SÉCURISÉES

LAVERIE

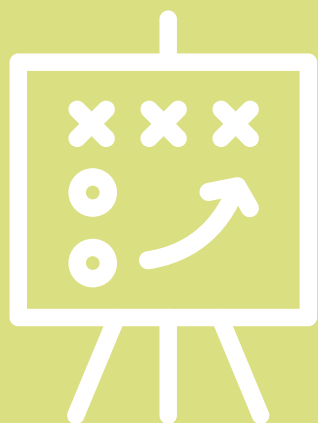
ZONE DE PRÉPARATION

ZONE MICROBIO

ZONE HPLC

ACTIVITÉ SPÉCIFIQUE

STOCKAGES CONSOMMABLES



FORMATION MENTORAT

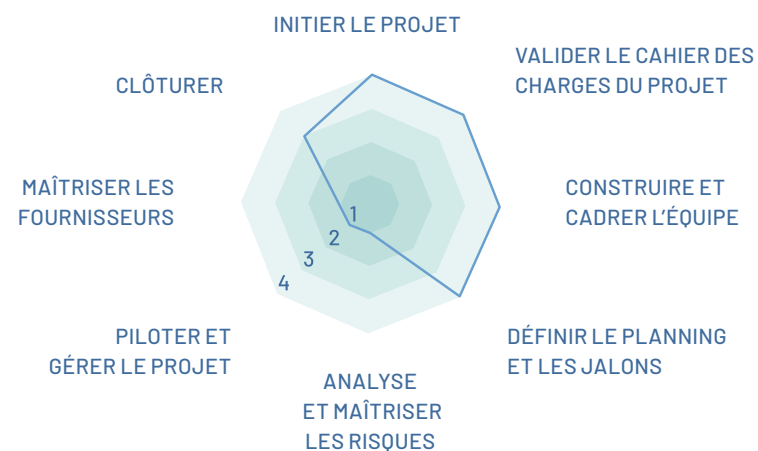
OBJECTIFS DE L'OFFRE FORMATION-MENTORAT

- ▶ Mettre en œuvre un parcours de formation personnalisé et adaptable à tous niveaux d'expérience et hiérarchique
- ▶ Développer des compétences personnelles et professionnelles
- ▶ Favoriser la transposition dans les environnements de travail
- ▶ Transmettre des boîtes à outils utilisables dans les situations de travail

MOYENS PÉDAGOGIQUES

- ▶ Alternance de méthodes pédagogiques (découverte, exposés, démonstration, expérimentation, production, innovation)
- ▶ Mise en situation sur des cas concrets
- ▶ Partage de pratiques
- ▶ Co-construction de solutions
- ▶ Utilisation de supports digitaux

IDENTIFICATION DES BESOINS EN AMONT





OFFRE N°1 FORMATION

CHOIX PARMIS
22 MODULES

1 À 4 JOURS
SELON
MODULE



4 À 8
PERSONNES

Hard skills

- ▶ Cadrage
- ▶ Réalisation

Soft skills

- ▶ Les fondamentaux du management
- ▶ Communication
- ▶ Gestion des tensions et des situations difficiles
- ▶ Compétences personnelles



OFFRE N°2 MENTORAT

CRÉATION D'UN SCÉNARIO
DE MISE EN PRATIQUE SUR MESURE

MIN. 4 JOURS
À DÉFINIR SELON
ATTENTES ET
OBJECTIFS



4 À 8
PERSONNES

Exemple de scénarios

« Lors de votre point d'équipe hebdomadaire, votre manager vous annonce le possible lancement d'un nouveau blockbuster sur votre site industriel. Le COPIL a besoin de savoir si votre site est disposé à accueillir ce lancement. Il vous demande une réponse à S+3. Votre manager doit partir en vacances il vous délègue ce projet.

Que faites vous ? »

Les thèmes peuvent être choisis « à la carte » à condition de respecter certains prérequis.

Notre approche pédagogique privilégie la mise en situation. De ce fait, la durée d'une formation ne peut être inférieure à une journée.

DÉMARCHE

1. Cadrage du projet global.

2. Identification des besoins en amont.

3. Choix de l'offre.  

4. Constitution des groupes.

5. Animation des sessions : partage des objectifs et des attentes, déroulé des séances découpées en sous-thèmes, clôture de la session : évaluation à « chaud » et engagement des participants sur leur plan d'action.

6. Évaluation à froid et détection de besoins complémentaires ou d'accompagnement.

AXSENSE

SARL AU CAPITAL DE 15 000 €
RCS 537 391 351 NANTERRE
SIRET : 53 739 135 100 013 - NAF : 70.22Z