AXSENSE

AXSENSE

Depuis 2011, l'équipe Axsense s'engage à vous apporter ses conseils en prenant en charge l'étude de votre projet et en vous accompagnant dans son pilotage.

À partir de vos besoins et contraintes, nous étudions avec vous des solutions concrètes et efficientes pour un résultat sur mesure.

ENGAGEMENT
RESPECT
CONFIANCE
COLLABORATION

+ 10 ANS
D'EXPÉRIENCE

+150
PROJETS

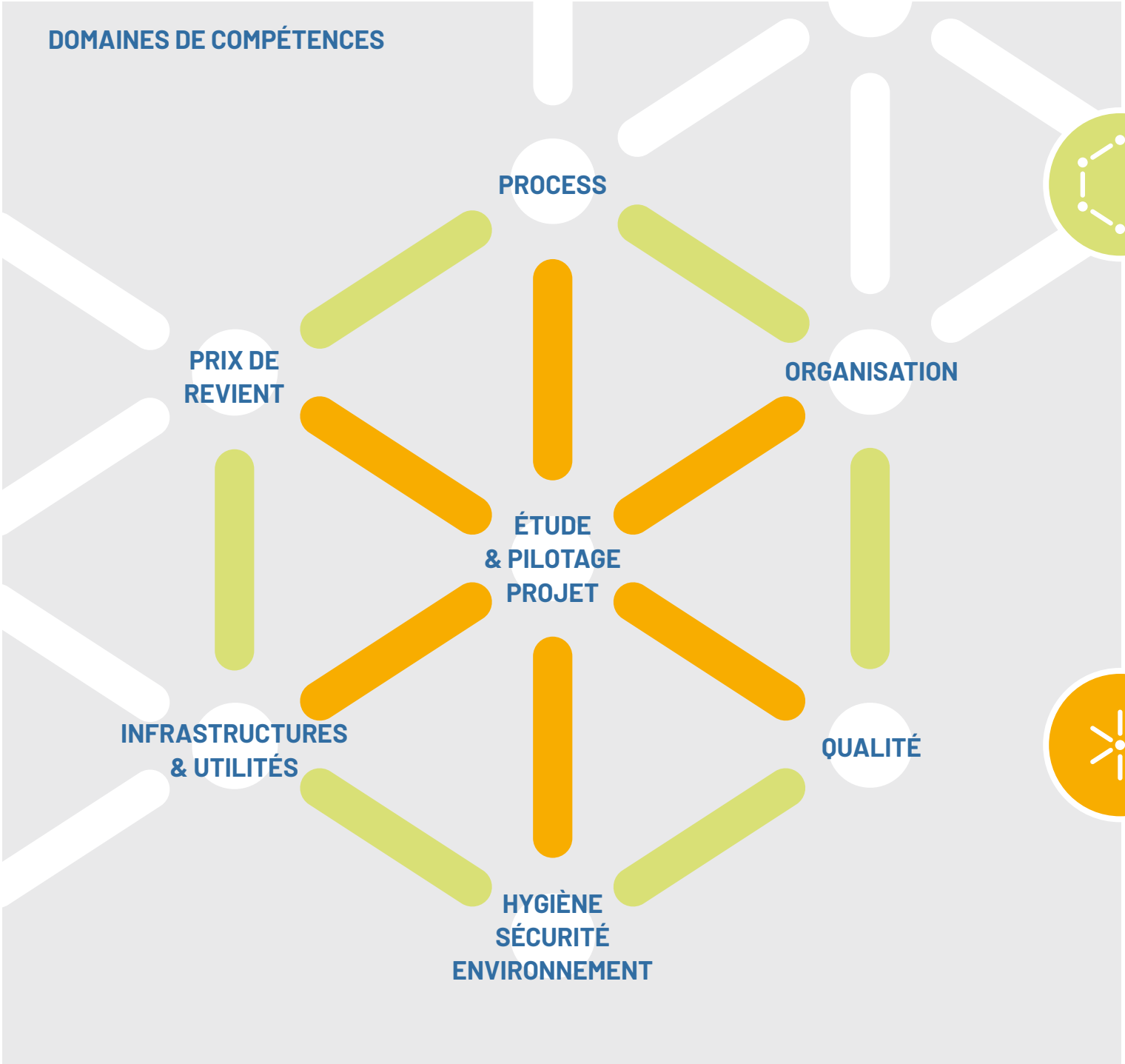
EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER

PHARMACEUTIQUE

COSMÉTIQUE

HIGH TECH

DOMAINES DE COMPÉTENCES



SAVOIR-FAIRE

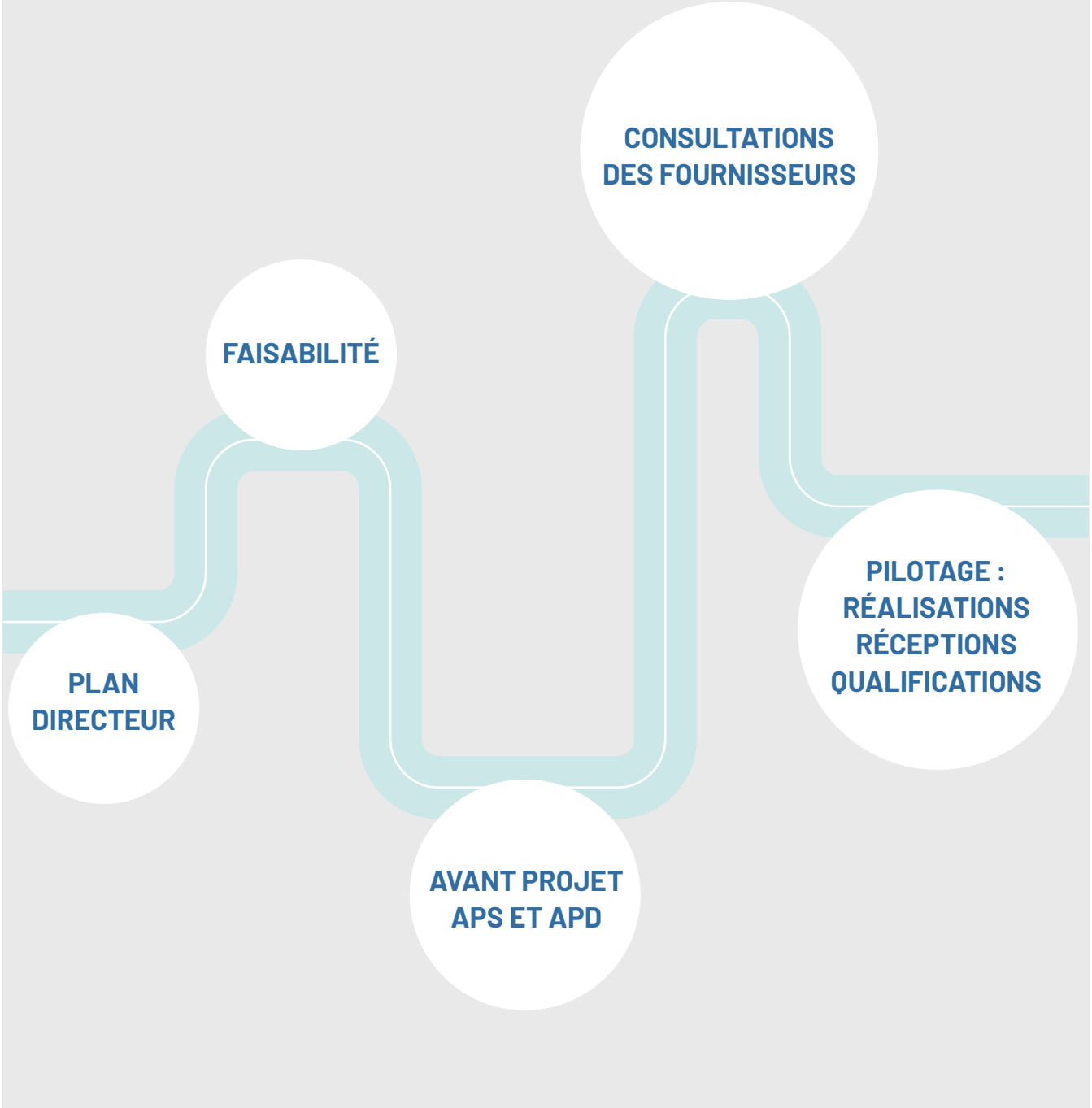
CADRAGE

- Initier le projet
- Élaborer et consolider
- Piloter et animer l'équipe
- Construire et cadrer l'équipe
- Analyser et maîtriser les risques
- Évaluer le budget

RÉALISATION

- Piloter et gérer le projet
- Maîtriser les fournisseurs
- Animer l'équipe de réalisation
- Cloturer

DOMAINES D'ÉTUDES ET DE RÉALISATIONS



PLAN DIRECTEUR *

LABORATOIRES

LOGISTIQUE

UNITÉ DE PRODUCTION

AMÉNAGEMENT D'ESPACES TERTIAIRES

* Site et industriel

BONNES PRATIQUES PROJETS

Pour réussir les projets, en complément des compétences techniques et de management, nous mettons en œuvre des méthodes et outils de pilotage basés en particulier sur les Bonnes Pratiques d'Engineering.

PARTAGER

PARTAGER ENSEMBLE, **IDENTIFIER** ET CLARIFIER VOS BESOINS ET OBJECTIFS

INTÉGRER

INTÉGRER LA COMPLEXITÉ DES COMPOSANTES HSE, CAPACITAIRE, BUDGÉTAIRE, RÉGLEMENTAIRE, QUALITÉ, EFFICIENCE ET ORGANISATIONNELLES

RESPECTER

RESPECTER VOTRE TEMPS, VOTRE ORGANISATION, VOTRE CULTURE

DÉFINIR

DÉFINIR UNE ORGANISATION INTÉGRANT LES COMPÉTENCES REQUISES

INSTAURER

INSTAURER UN PARTENARIAT DE CONFIANCE ET **COMMUNIQUER** RÉGULIÈREMENT

FÉDÉRER

FÉDÉRER POUR OBTENIR L'ADHÉSION DE L'ÉQUIPE PROJET

DÉLIVRER

DÉLIVRER LES INFORMATIONS QUI PERMETTRONT LA PRISE DE DÉCISION

S'ENGAGER

S'ENGAGER ENSEMBLE POUR **CONCEVOIR** DES SOLUTIONS OPTIMALES ET CONCRÈTES

RECHERCHER

RECHERCHER ET INTÉGRER DES SOLUTIONS MINIMISANT L'IMPACT SUR L'ENVIRONNEMENT

FONDAMENTAUX

Le succès d'un projet est conditionné par le respect du processus d'études.

La réalisation et le pilotage du projet sera développé et adaptés à vos besoins et contraintes spécifiques.

1

RECUEIL DES BESOINS ET CONTRAINTES. ELABORATION ET CONSOLIDATION DU CAHIER DES CHARGES PROJET

2

CONSOLIDATION DE L'ÉTAT DES LIEUX (PROCESS, CAPACITÉ, INFRASTRUCTURE, QUALITÉ, HSE, EFFICIENCE ET UTILITÉS)

3

CONSOLIDATION ET VALIDATION DU CAHIER DES CHARGES DE VOTRE PROJET. CRÉATION DU GROUPE DE TRAVAIL ET DU RACI

4

ELABORATION DE SCÉNARIOS D'ÉTUDES. IDENTIFICATIONS ET PARTAGE DES ALTERNATIVES

5

CHOIX D'UNE SÉLECTION DE SCÉNARIOS POUR LANCEMENT D'ÉTUDES BUDGÉTAIRES ET DU PLAN D'INVESTISSEMENT

6

ANALYSE COMPARATIVE DES ÉTUDES. CONSEIL ET CHOIX DU SCÉNARIO OPTIMAL

7

LANCEMENT DES CONSULTATIONS POUR ANALYSES ET ALIGNEMENT DES OFFRES FOURNISSEURS

8

ASSISTANCES AUX NÉGOCIATIONS ET ACHATS

9

PILOTAGE DE RÉALISATION

PLAN DIRECTEUR

OBJECTIFS

Disposer d'un plan directeur technique, organisationnel, et financier pour adapter les moyens aux besoins et contraintes à 3, 5, 10 ans.

SECTEURS D'ACTIVITÉS

- PHARMACEUTIQUE DONT INJECTABLE
- COSMÉTIQUE
- HAUTE PRÉCISION TECHNOLOGIQUE
- ALIMENTAIRE LACTÉ
- VÉTÉRINAIRE
- NUTRACEUTIQUE PROBIOTIQUE

LIVRABLES TYPES

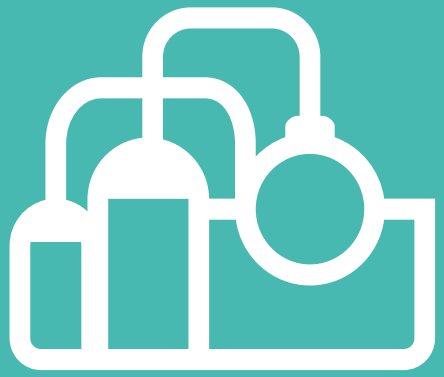
- Synthèses des besoins et contraintes utilisateurs et direction
- État des lieux et études de : l'organisation, la technique, l'humain, la production, la R&D, le marketing, le contrôle de gestion, les méthodes, le packaging, les infrastructures et leurs utilités, la maintenance, HSE, la qualité, les plans, process flow diagramme, chronogrammes et bilans de capacités.
- Étude de configurations des locaux, implantations des activités, équipements, flux qualitatifs et quantitatifs,
- Planning et phasages généraux
- Budget projet phase d'investissement
- Revue HS, qualité, contrôle de gestion, efficience et maintenabilité

PLAN DIRECTEUR :
SYNTHÈSE, BILAN ET PROJECTION CAPACITAIRE

		T0	T+1	T+2	T+3	T+4	T+5	T+6	T+7	T+8	T+9	T+10
Magasins	Constat et projection	55%	77%	89%	!	Stockages AC & PF en débord						
	Solution ?	Etudes APS / APD / Logistique					Construction ?		→			
Pesées	Constat et projection 45s 3x8h 5/7j	77%	93% !	→								
	Solution 1 ? 45s 3x8h 7/7j			extension tps de travail !								
	Solution 2 ?	Etudes APS / APD		Construction ?		→						
Fabrication Vracs	Constat et projection 45s 3x8h 5/7j	66%	72%	78%	84%	91% !						
	Solution 1 ? 45s 3x8h 7/7j						→ extension tps de travail !					
	Solution 2 ?	Etudes APS / APD					Construction ?		→			
Conditionnement	Constat et projection 45s 3x8h 5/7j	87%	92% !	→								
	Solution 1 ? 45s 3x8h 7/7j			extension tps de travail !								
	Solution 2 ?	Etudes APS / APD				Construction ?		→				

● ● ● *Jalon Décision*

! *Saturation*



UNITÉS DE PRODUCTION

OBJECTIFS

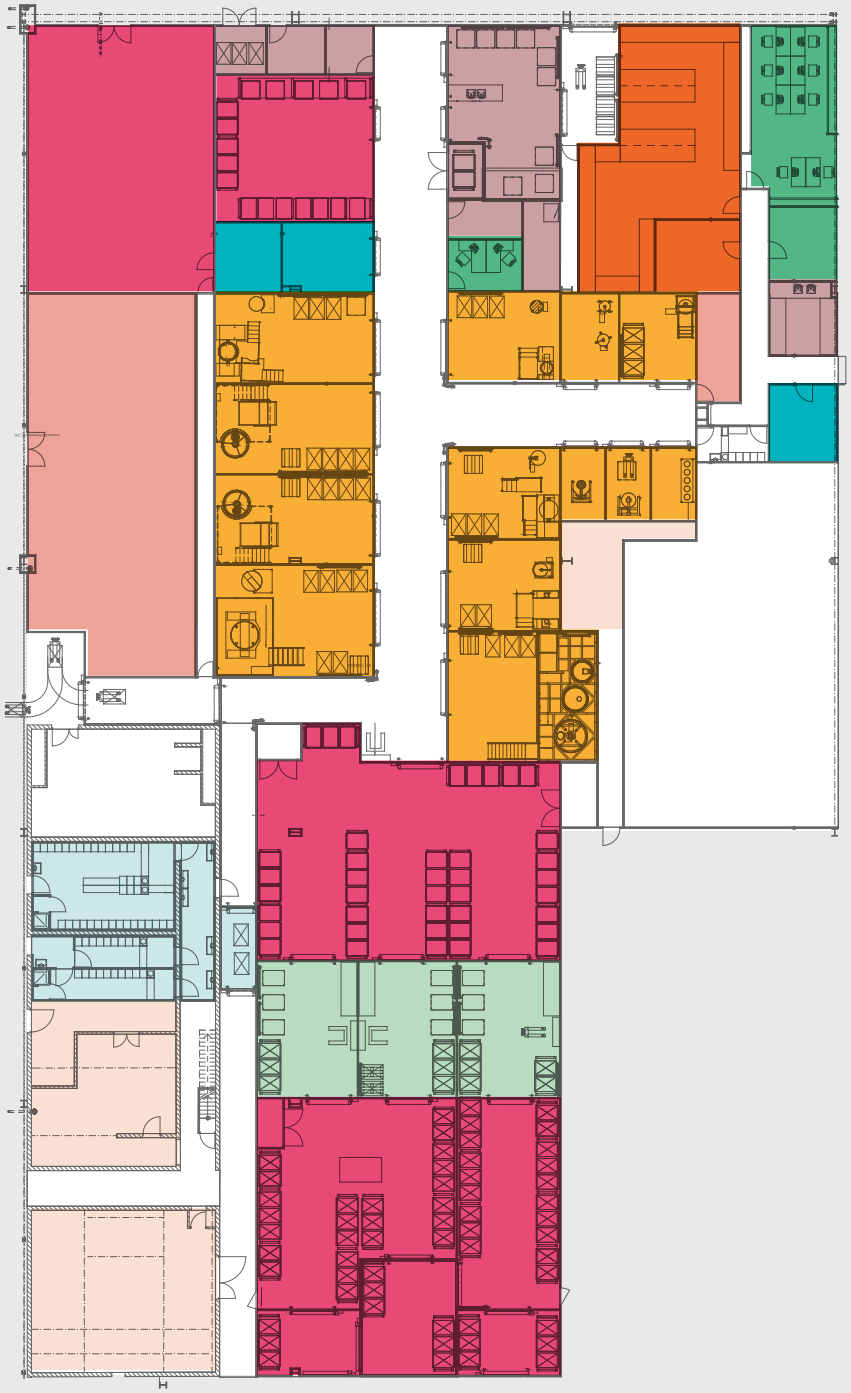
- Gagner en efficience (flux, organisation, PRI)
- Répondre aux besoins capacitaires (innovation, croissance, PRA)
- Programmer et phaser les investissements
- Évolution et alignement HSE (normes, ergonomie,...) alignement qualité (BPF,...)

SECTEURS D'ACTIVITÉS

- PHARMACEUTIQUE DONT INJECTABLE
- COSMÉTIQUE
- HAUTE PRÉCISION TECHNOLOGIQUE
- ALIMENTAIRE LACTÉ
- VÉTÉRINAIRE
- NUTRACEUTIQUE PROBIOTIQUE

LIVRABLES TYPES

- Synthèses des besoins et contraintes utilisateurs et direction
- État des lieux et études de : l'organisation, la technique, l'humain, la production, la R&D, le marketing, le contrôle de gestion, les méthodes, le packaging, les infrastructures et leurs utilités, la maintenance, HSE, la qualité, les plans, process flow diagramme, chronogrammes et bilans de capacités.
- Étude de configurations des locaux, implantations des activités, équipements, flux qualitatifs et quantitatifs
- Planning et phasage généraux
- Budget projet et phase d'investissement
- Revue HS, qualité, contrôle de gestion, efficience et maintenabilité



- FABRICATION
- LAVERIE
- LABORATOIRE CQ
- PRÉLÈVEMENTS
- BUREAUX
- MAINTENANCE
- STOCKAGES
- PESÉES
- PILOTE
- LOCAL TECHNIQUE
- VESTIAIRES

UNITÉ DE PRODUCTION

1 ÉTUDE DE FAISABILITÉ

Objectifs : Elle permet d'évaluer la pertinence de poursuivre ou abandonner le projet avant d'investir trop lourdement dans des études approfondies et/ou la réalisation d'un projet.

2 ÉTUDES D'AVANT PROJET

Objectifs : Disposer d'éléments (techniques, organisation, planning, budget, évaluation des risques, niveaux de réponses vos besoins) pour concevoir et décider de la viabilité du projet.

3 CONSULTATIONS DES FOURNISSEURS, PILOTAGE DES ÉTUDES D'EXÉCUTIONS, RÉALISATIONS ET QUALIFICATIONS OPÉRATIONNELLES

Objectifs : Choisir les services et les équipements – installations les plus adaptées aux besoins et contraintes. Piloter les fournisseurs jusqu'à la réception du programme.

LABORATOIRES

OBJECTIFS

- Gagner en efficience (flux, organisation, PRI)
- Répondre aux besoins capacitaires (innovation, croissance, PRA)
- Programmer et phaser les investissements
- Évolution et alignement HSE (normes, ergonomie,...) alignement qualité (BPF,...)

SECTEURS D'ACTIVITÉS

- PHARMACEUTIQUE DONT INJECTABLE
- COSMÉTIQUE
- HAUTE PRÉCISION TECHNOLOGIQUE
- ALIMENTAIRE LACTÉ
- VÉTÉRINAIRE
- NUTRACEUTIQUE PROBIOTIQUE

LIVRABLES TYPES

- Synthèses des besoins et contraintes utilisateurs et direction
- État des lieux et études de : l'organisation, la technique, l'humain, la production, la R&D, le marketing, le contrôle de gestion, les méthodes, le packaging, les infrastructures et leurs utilités, la maintenance, HSE, la qualité, les plans, process flow diagramme, chronogrammes et bilans de capacités.
- Étude de configurations des locaux, implantations des activités, équipements, flux qualitatifs et quantitatifs
- Planning et phasage généraux
- Budget projet et phase d'investissement
- Revue HS, qualité, contrôle de gestion, efficience et maintenabilité

- CHAMBRE FROIDE RÉFRIGÉRATEURS
- SORBONNES
- ARMOIRES SÉCURISÉES
- LAVERIE
- ZONE DE PRÉPARATION
- ZONE MICROBIO
- ZONE HPLC
- ACTIVITÉ SPÉCIFIQUE
- STOCKAGES CONSOMMABLES

LABORATOIRES

1 ÉTUDE DE FAISABILITÉ

Objectifs : Elle permet d'évaluer la pertinence de poursuivre ou abandonner le projet avant d'investir trop lourdement dans des études approfondies et/ou la réalisation d'un projet.

2 ÉTUDES D'AVANT PROJET

Objectifs : Disposer d'éléments (techniques, organisation, planning, budget, évaluation des risques, niveaux de réponses vos besoins) pour concevoir et décider de la viabilité du projet.

3 CONSULTATIONS DES FOURNISSEURS, PILOTAGE DES ÉTUDES D'EXÉCUTIONS, RÉALISATIONS ET QUALIFICATIONS OPÉRATIONNELLES

Objectifs : Choisir les services et les équipements – installations les plus adaptées aux besoins et contraintes. Piloter les fournisseurs jusqu'à la réception du programme.

AXSENSE

AXSENSE FRANCE

27, RUE DE LA PAIX
F 92270 BOIS-COLOMBES
-
19 RUE DE BAYARD
F 31300 TOULOUSE

AXSENSE SUISSE SARL

RUE DU LION-D'OR 1
1003 LAUSANNE