

Objectif de la prestation

L'objectif du **Plan Directeur Industriel** est de définir une trajectoire claire et structurée pour l'évolution d'un site de production ou d'un ensemble d'activités industrielles. Cette démarche permet d'**aligner la stratégie industrielle de l'entreprise avec ses capacités opérationnelles**, ses contraintes techniques, ses ambitions de croissance et ses engagements (environnementaux, réglementaires, etc.). Il s'agit d'un outil de pilotage à moyen et long terme, permettant d'**anticiper les investissements**, d'optimiser les flux, d'améliorer la performance et de limiter les risques liés aux décisions non concertées.

A quelle problématique cela répond ?

Dans un contexte de transformation industrielle rapide (automatisation, digitalisation, transition énergétique, tensions sur les coûts), les entreprises ont besoin de **projections fiables** pour sécuriser leurs choix d'investissement, de réorganisation ou d'extension.

Le Plan Directeur Industriel répond à cette problématique en proposant une **vision prospective**, intégrant à la fois la performance opérationnelle, les exigences normatives, la résilience des équipements et l'évolution des marchés. Il permet d'éviter les erreurs de dimensionnement, les goulots d'étranglement, ou encore les surinvestissements. Il apporte aussi une **cohérence d'ensemble** entre les différents projets industriels (capacités de production, logistique, maintenance, énergie, etc.) et facilite la priorisation des actions selon les enjeux stratégiques de l'entreprise.

Livrables

- Cartographie des activités industrielles et état des lieux des installations
- Analyse de la performance actuelle : flux, capacités, contraintes, enjeux techniques
- Identification des scénarios d'évolution (réaménagement, extension, reconversion)
- Définition des besoins par grands postes (bâtiments, équipements, utilités, flux)
- Planification et phasage des investissements
- Recommandations techniques et stratégiques
- Dossier de restitution (rapport + présentation de synthèse)

Scope de la mission

La mission couvre l'ensemble des éléments structurants d'un site industriel : bâtiments de production, lignes, équipements, zones logistiques, utilités, maintenance, infrastructures, et connexions intersites le cas échéant. Elle commence par un **état des lieux technique et fonctionnel**, croisé avec les données de performance (TRS, volumes, saturations, non-valeurs, flux critiques).

Des **entretiens avec les responsables opérationnels, techniques et stratégiques** sont menés pour comprendre les contraintes et les leviers d'optimisation. Les données analysées sont ensuite projetées sur plusieurs scénarios d'évolution, prenant en compte les hypothèses de marché, les innovations technologiques possibles, les exigences réglementaires (ex : sécurité, ICPE, environnement), et les ambitions de l'entreprise (hausse de capacité, diversification, relocalisation, etc.).

Le livrable final comprend une **restitution claire et visuelle**, incluant plans de principe, tableaux de dimensionnement, fiches projet, échéancier et budget prévisionnel, permettant une lecture rapide par la direction et les instances décisionnelles.

Valeur ajoutée AXSENSE

- Expertise croisée en industrie, bâtiment, flux et stratégie opérationnelle
- Approche neutre, au service des besoins réels de l'entreprise
- Capacité à proposer des solutions pragmatiques, à moindre coût, avant d'envisager le « tout nouveau »
- Prise en compte des enjeux énergétiques et réglementaires
- Accompagnement dans la construction d'une feuille de route, éligible à des leviers de financement publics